



Ronde Tafel  
**Portfoliomanagement  
voor Gemeenten**



Ronde Tafel 5

→ **Wanneer komt iets in  
het portfolio?**

Ervaringen van gemeentelijk  
portfoliomanagers, opbrengsten &  
adviezen van het Ronde Tafelgesprek  
op 18 september in Rotterdam



Ronde Tafel 5

# Wanneer komt iets in het portfolio?

Een veel gestelde en vaak lastige vraag, die veel invloed heeft op de rol van de portfoliomanager en de samenstelling van het portfolio.

## Vragen en stellingen

Aan de hand van diverse vragen en stellingen zijn we met elkaar in gesprek gegaan. De rode draad door de gesprekken heen, is dat de gemeenten meer op elkaar lijken dan gedacht.

De gewenste situatie op papier werd vaak gedeeld, en de daarmee gepaard gaande uitdagingen herkent.

## Voorbeelden van enkele vragen

1. Wie mag een project indienen voor het portfolio en wie keurt dat goed?
2. Welke eisen stel je?
3. Mag een 'idee' erin?
4. Neem je continuïteitsprojecten mee?
5. Hoe ga je om met de (onverwachte) inbreng van bestuurders die een snelle oplossing verwachten voor actuele gebeurtenissen?



Ronde Tafel 5

→ **Wanneer komt iets in het portfolio?**

Opbrengsten  
& adviezen



## 1. **Betrek zowel business als experts op tijd**

Zet ze bijvoorbeeld aan tafel, om dilemma's vroeg naar boven te krijgen en om gezamenlijk oplossingen te bedenken. Om dit proces goed te laten verlopen is het raadzaam om een onafhankelijke gespreksleider in te zetten. Die kan ervoor zorgen dat de juiste gesprekken worden gevoerd. Dan komen de onderliggende problemen naar boven en werk je ook naar meer wederzijds begrip.

## 2. **Uitdaging: wie heeft het mandaat?**

Een veel gehoorde uitdaging gaat over wie het mandaat heeft om een project te blokkeren. Experts zoals een CISO in het i-domein zijn cruciaal om dreigingen, zwakheden en onacceptabele risico's aan te kaarten.

Toch zal het besluit bij de eigenaar van de verandering moeten liggen om te bepalen of een project stopt.

## 3. **Goede en begrijpelijke risicoanalyses zijn nodig om het gat tussen experts en de business te verkleinen**

Goede risicoanalyses geven cruciale sturingsinformatie. Wanneer deze ook nog begrijpelijk zijn, kan er een gefundeerde afweging worden gemaakt of een project wel of niet kan starten. De business kan op basis daarvan een weloverwogen besluit maken of de risico's worden geaccepteerd of niet. Ook voorkomt het dat experts als een puur blokkerende factor worden gezien.





#### **4. Maak experts (mede)verantwoordelijk voor de oplossing**

Nodig experts tijdig uit, niet alleen om na te denken over argumenten over waarom iets niet kan, maar maak hen ook (mede)verantwoordelijk om tot een oplossing te komen. De behoefte van de business blijft bestaan, ook als een project niet kan starten. Zijn er alternatieve oplossingen om te voorzien in die behoeften. Laat de business vooral gaan over het 'wat', en nodig experts uit om mee te denken over het alternatieve 'hoe'.

#### **5. Voldoende kennis bij beslissers is cruciaal**

Zorg voor voldoende kennis bij de beslissers. Voor veel digitale ontwikkelingen is kennis en interesse van bestuurders cruciaal. Niet iedereen hoeft op detailniveau alles te weten, maar kennis van het probleem bevordert de bestuurskracht. Probeer te werken aan het begrip onder deze gemeenten. Soms is het nodig om de inhoud (en de urgentie hiervan) op een toegankelijke manier uit te leggen, ook voor een bestuurder.



Ronde Tafel  
**Portfoliomanagement  
voor Gemeenten**

Heb je een (gemeentelijk) portfoliomanagement-vraagstuk, en ben je benieuwd of anderen daar ervaring mee hebben? En wil je graag jouw kennis en ervaring delen?

Meld je aan voor een Ronde Tafelgesprek voor gemeentelijk ambtenaren die in de functie of rol van portfoliomanager werken, en ga samen met gelijkgestemde collega's sparren over belangrijke portfoliomanagement-thema's bij gemeenten.

- Ervaringen uitwisselen & verdieping
- Inhoudelijk, interactief, gezellig
- Netwerken met gelijkgestemde collega's
- Ontvang de conclusies & opbrengsten
- Input van ervaren portfoliomanagers



★ **36 deelnemers van 18 verschillende gemeenten hebben inmiddels meegedaan aan de Ronde Tafel-gesprekken**

### **Aanmelden & informatie**

Heb je vragen of wil je deelnemen aan de volgende Ronde Tafel?

- **Meld je aan op:**  
[www.rondetafel.org/aanmelden](http://www.rondetafel.org/aanmelden),
- **Vragen & informatie?**
  - site - [www.rondetafel.org](http://www.rondetafel.org)
  - email - [welkom@intermedius.nl](mailto:welkom@intermedius.nl)
  - tel - 0182 - 51 91 15